



Coalitieakkoord Tilburg

2010 - 2014

April 2010

Vooraf

Het gaat goed met Tilburg. De stad is er in het afgelopen decennium op veel fronten fors op vooruitgegaan. Er is veel meer werkgelegenheid gekomen, gespreid over meer sectoren. Er zijn sterke economische dragers. Het gemiddelde opleidingsniveau van onze inwoners is flink gestegen. Tilburg is ook een stad met sterke en moderne onderwijsinstellingen. Een voortreffelijke universiteit, innovatief beroepsonderwijs. Het wonen in Tilburg is aantrekkelijk, in nieuwe wijken, maar ook in veel van de oude wijken, die stevig onder handen zijn genomen. Tilburg ligt in een mooie groene omgeving, waarin het prettig toeven is. De stad heeft een aantal culturele parels. Er is een bloeiend sport- en verenigingsleven. De kermis en het carnaval laten zien wat onze aard is: sociaal, robuust en gezellig.

Maar er zijn ook zorgen, grote zorgen. De financiële en economische crisis is niet aan ons voorbijgegaan. Veel bedrijven hebben het moeilijk. De werkgelegenheid staat onder druk. We zijn nog steeds een stad met een heel serieus veiligheidsprobleem. De veiligheid in bepaalde gebieden in de stad is lager dan acceptabel en lager dan in andere grote steden. Er zijn wijken waar het sociaal en economisch helemaal nog niet goed gaat. We vrezen een forse toename van mensen die van de bijstand moeten leven. De integratie in onze samenleving is zeker niet afgerond. Er zijn donkere wolken aan de financiële hemel. Meer uitgaven als gevolg van de economische crisis en veel minder inkomsten door bezuinigingen van het Rijk.

Dat vraagt om antwoorden en keuzes. Met dit akkoord richten wij ons op vier samenhangende thema's: sociale stijging, vestigingsklimaat, leefbaarheid en bestuur. Wij willen de vitale stad blijven die wij zijn en Tilburg nadrukkelijk op de kaart zetten. De vijf partijen die dit akkoord sluiten, PvdA, VVD, CDA, D66 en GroenLinks, zien hiervoor veel kansen. Immers, we kunnen rekenen op een breed draagvlak in de stad en beschikken over een ruime meerderheid in de raad. We hebben goede relaties op provinciaal, landelijk en Europees niveau. Hierdoor kunnen we Tilburg goed onder de aandacht brengen.

Deze tijd vraagt om stabiel bestuur voor de stad en gedegen financieel beleid. Met oog voor samenwerking met maatschappelijke partners, overheidsorganisaties, bedrijven. Zo kunnen we goed inspelen op ontwikkelingen zoals het toenemende belang van de regio. En op het gegeven dat Europese regels steeds meer invloed hebben op wat we als stad mogen en moeten doen.

Wij hechten bijzonder belang aan het versterken van de positionering en profilering van de regio Midden-Brabant. De innovatieve strategische agenda die nu wordt ontwikkeld in het kader van de Ideale Connectie, Hart van Brabant als regio voor *social innovation*, biedt een goede opstap voor strategische en praktische samenwerking op de schaal van (Midden-)Brabant. Een samenwerking van ondernemers, onderwijs en overheden.

Wij slaan de handen ineen en werken verder aan een aantrekkelijke stad. De overheid kan de ontwikkelingen in de stad niet in zijn eentje realiseren. We hebben vitale verbindingen nodig, goede en doelgerichte samenwerking met partners in de stad. Samen willen wij werken aan het realiseren van een goed vestigingsklimaat, sociale stijging en leefbaarheid, en voor de lange termijn aan een gezamenlijk gedragen visie op de stad.

Wij hebben ambities geformuleerd en aangegeven hoe we de noodzakelijke financiële ruimte kunnen vinden. De financiële ruimte die ontstaat door te bezuinigen én hogere inkomsten te creëren bedraagt bijna € 23 miljoen. Deze voorstellen zullen in de Programmabegroting 2011 worden verwerkt en aan de raad worden voorgelegd.

Tilburg is een stad met veel kwaliteiten. Maar om nu en in de toekomst de concurrentie met andere steden aan te kunnen en leefbaar te blijven zijn extra inspanningen nodig. Door in te zetten op sociale stijging, leefbaarheid en vestigingsklimaat creëren wij die vitale stad voor nu en de toekomst.

Werken aan sociale stijging

Werken aan sociale stijging vergt een lange adem. Sociale stijging gaat over het verbeteren van de sociaaleconomische positie van mensen. Leren en werken staan daarin centraal. Maximaal inzetten op de doelen van de wijkimpuls hoort daar bij: jongeren doen het goed op school en halen een diploma, elk huishouden heeft een kostwinner en inwoners in deze wijken leven boven de armoedegrens. Nog gericht inzetten van activiteiten in zorg, welzijn, jeugd en onderwijs is belangrijk. Net als het tegen het licht houden van de vele projecten die lang niet allemaal effectief zijn.

Werken aan versterking van het vestigingsklimaat Vasthouden en versterken van het vestigingsklimaat vraagt er om extra te investeren in nieuwe samenwerkingsvormen met de regio, met behulp van een eigentijdse strategische agenda die breed gedragen wordt in stad en regio. Onze heterogene economie is een pluspunt in slechtere tijden en biedt werk voor iedereen. Om voldoende werk te garanderen zijn wel extra impulsen nodig. Bereikbaarheid van werk, aantrekkelijk woningaanbod en natuur om de stad zijn belangrijke vestigingsfactoren voor burgers en bedrijven. De stedelijke ontwikkeling in de Spoorzone – met een mix van werken, wonen, onderwijs en cultuur - draagt er bij uitstek aan bij dat Tilburg voor burgers en bedrijven aantrekkelijk blijft.

Werken aan leefbaarheid en veiligheid Bevorderen van veiligheid en het schoon en heel houden van de stad zijn voorwaarden voor de leefbaarheid in de stad en in de wijken. Problemen in de wijk vinden deels hun oorsprong achter de voordeur. Daarom is het van belang de problemen daar ook op te sporen en aan te pakken; beschikbare middelen moeten gericht worden ingezet. Werken aan leefbaarheid is ook op een duurzame wijze omgaan met milieu (zoals afval) en groen in de stad.

Samen werken aan een aantrekkelijke stad Werken aan een aantrekkelijke stad doen we niet alleen. Samen met inwoners, instellingen en bedrijven willen wij aan de slag. We doen een beroep op alle Tilburgers. Iedereen doet mee op de wijze die past bij zijn kennis, vaardigheden, leeftijd, gezondheid en draagkracht. Vrijwilligers, mantelzorgers, maar ook door mensen die werkzaamheden verrichten met een bijstandsuitkering. We gaan bestaande netwerken effectiever inzetten. We gaan nieuwe mogelijkheden van burgerparticipatie creëren. Wij sluiten niemand uit, iedereen is betrokken bij de stad.

Het huidige coalitieakkoord geeft een richting voor de komende vier jaren. Maar daarmee zijn we er niet. Om te zorgen dat Tilburg ook in 2040 nog steeds aantrekkelijk is, willen we met de raad en partners in de stad de toekomstverkenningen (Toekomst Tilburg 2040) uitwerken.

De gemeente Tilburg moet evenals alle andere gemeenten, provincies en Rijk bezuinigen als gevolg van de wereldwijde economische crisis. De vorige gemeentebesturen van Tilburg hebben veel in de stad in gang gezet en gerealiseerd waardoor de concurrentiepositie van de stad ten opzichte van andere steden aanzienlijk is verbeterd. Op alle terreinen is duidelijk dat de kwaliteit van uitvoering steeds hoog is geweest. Op een aantal terreinen moeten we pas op de plaats maken, soms een stap terug doen. Dat betekent niet dat we door de bodem van het betamelijke zakken. Wel moeten we kritisch kijken waar het minder en efficiënter kan.

Bij alles wat we aanpakken willen we dat op een duurzame wijze doen. In de wereld van nu is dat geen ambitie meer, maar een vereiste. Want alleen zo kunnen we verantwoord omgaan met wat ons het meest dierbaar is in de stad: de Tilburgers.

1 Sociale stijging

Wij stellen zelfredzaamheid van mensen voorop. Door mensen te prikkelen en uit te dagen om de eigen situatie te veranderen. Wij willen activeren, niet compenseren. De overheid kan en moet problemen van burgers niet overnemen. Natuurlijk, mensen die echt niet zonder hulp en ondersteuning kunnen, krijgen die onvoorwaardelijk. Anderen kunnen op steun rekenen, maar in ruil daarvoor moeten ze elk op hun eigen wijze hun steentje bijdragen aan de stad.

Leren en werken zijn de sleutels voor sociale stijging. Die dragen bij uitstek en zeer betekenisvol bij aan de sociale en economische emancipatie van mensen. Wat 'vooruitkomen' of 'sociale stijging' is, verschilt per persoon. Sociale stijging is meer dan economische stijging. Regie over het eigen leven, zelfontplooiing en maatschappelijke zekerheid: daar gaat het om.

Ook op dit thema is het nodig te kijken naar de effectiviteit en efficiency van ons beleid. Op diverse terreinen constateren we dat er sprake is van het opeenstapelen van maatregelen, voorzieningen en regelingen. De uitvoering van de Wet maatschappelijke ondersteuning is een voorbeeld, maar voor de inzet in de wijken, waar met de beste bedoelingen een projectencarrousel is ontstaan, geldt vaak hetzelfde.

Werkgelegenheid: 5000 nieuwe banen en social innovation als leidraad

De gemeentelijke inzet op het gebied van economie is voorwaardenscheppend en stimulerend. Wij hanteren die focus al langer. Dat beleid is vastgelegd in de nota 'Vooropgesteld Tilburg Werkt'. Wij zetten dit economische programma niet alleen voort, maar intensiveren het. Met een helder doel: 5.000 nieuwe banen. De huidige economische crisis vergroot de noodzaak daartoe.

Onze ambities gaan verder. We zetten met volle kracht in op hernieuwde regionale samenwerking in de Ideale Connectie. Social innovation is daarin het leidend motief. Hieronder verstaan we innovaties in de manier waarop je dingen organiseert (in tegenstelling tot bijv. technische innovaties). Dat is het type innovaties waarin onze kennisinstellingen van oudsher sterk zijn: de ontwikkeling van nieuwe strategieën en organisatievormen die antwoord geven op actuele maatschappelijke uitdagingen, of het nu gaat om de betaalbaarheid van de gezondheidszorg, de veerkracht van het bedrijfsleven, de organisatie van veiligheid of de toekomst van de landbouw in Brabant. Innovaties die niet alleen toepasbaar zijn in onze eigen regio, maar ook landelijk en internationaal een onderscheidende economische betekenis kunnen hebben.

Wij willen een voldoende aanbod van gedifferentieerde bedrijven- en kantoorlocaties realiseren. We gaan nieuw onderzoek doen naar de gewenste omvang en fasering van het kantorenprogramma. Ook maken we ons sterk voor het vlot doorlopen van gemeentelijke procedures. Wij versterken acquisitie en accountmanagement. Daarnaast ondersteunen we starters, studenten die een bedrijfje willen beginnen en zelfstandigen zonder personeel (ZZPers). Ook voor maatschappelijke reïntegratie is werk het beste middel.

Jeugd en Onderwijs *Aanpak voortijdig schoolverlaten*

Voortijdig de school verlaten is een hardnekkig probleem. Wij volgen de afspraken die zijn gemaakt in het Convenant Voortijdig Schoolverlaten met het Rijk en de schoolbesturen in de regio Midden-Brabant en voegen hier een extra impuls aan toe. In 2011 maken we de balans op. Dan formuleren we een nieuwe ambitie om het aantal voortijdig schoolverlaters zo ver mogelijk terug te dringen.

De overleggen met het primair en voortgezet onderwijs benutten wij om de lokale agenda zwaarder aan te zetten. Zo gaan we samen stappen zetten ten aanzien van sociale stijging, aansluitend bij de Lokaal Educatieve Agenda en de verplichtingen die hieraan door het Rijk worden gesteld.

Stageplaatsen en leerwerkplekken in het beroepsonderwijs vormen een belangrijk onderdeel van de opleidingen en dragen eraan bij dat de leerlingen waardevolle werknemers worden voor ondernemers in Tilburg. Goed opgeleid personeel is een belangrijke overweging voor ondernemingen om te bepalen waar zij zich vestigen. Waar mogelijk werkt de gemeente met bedrijfsleven en onderwijs samen, bijvoorbeeld via het Convenant 'Regionale aanpak voorkomen en bestrijden Jeugdwerkloosheid 2009-2011'.

Wij hebben de ambitie om waar nodig bij aanbestedingen en/of een programma van eisen voor gesubsidieerde instellingen - met name in de zorg en de bouw-, stages en leerwerkplekken op te nemen in contracten om zo het aantal stages en leerwerkplekken binnen de stad duurzaam te borgen.

Met de ingezette harmonisatie van peuterspeelzalen en kinderopvang gaan we door.

Verplicht werken en/of leren in de bijstand

Iedereen doet mee door te werken en/of te leren. Daarmee verbeteren mensen hun eigen situatie en dragen zij bij aan de stad. Wij willen dat uiteindelijk iedereen die een bijstandsuitkering heeft, werkt en/of leert. Er is een groep die hier niet toe in staat is. Met hen willen we kijken wat ze wel nog kunnen doen. In de komende vier jaar richten we ons daarbij op de groep die tussen de een en drie jaar in de bijstand zit. Met behulp van een gemeentelijk werkbedrijf gaan deze mensen onmiddellijk aan het werk. Werk, waar de stad behoefte aan heeft, zoals buurtconciërges. Tevens wordt gekeken wat nodig is aan scholing en werkervaring om zo snel mogelijk door te kunnen stromen naar een reguliere baan.

Het gaat erom dat de ondersteuning op maat is. De een heeft baat bij het volgen van een taal cursus, de ander bij een sollicitatietraining en weer een ander leert om in een arbeidsritme te komen. Het belang van goede taalbeheersing is heel groot. Er zijn te veel mensen die, ook na het volgen van de inburgeringscursus, het Nederlands nog onvoldoende beheersen. Hierdoor is het voor hen moeilijker om een baan te vinden.

Een aantal organisaties in de stad begeleidt mensen die nog te ver van de arbeidsmarkt staan: sociale activering. De komende periode bekijken wij in hoeverre deze begeleiding effectief is en op welke manier er beter en efficiënter kan worden samengewerkt.

Uitvoering Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo): ontstapelen en toekomstvast maken

De Wmo is drie jaar geleden ingevoerd en is erop gericht om mensen met een beperking te helpen waardoor zij beter mee kunnen doen in de maatschappij. Het beleid is vastgelegd in de nota 'Zorgzaam en Krachtig'. We bieden ondersteuning aan mensen in een kwetsbare situatie om de zorg en hulp dichtbij zichzelf te organiseren, door zowel vrijwilligers als professionals. Ieder moet op zijn eigen wijze zoveel mogelijk mee kunnen doen in de maatschappij.

Met de invoering van de Wmo heeft het rijk een aantal voorzieningen en maatregelen aan de gemeente overgedragen. Er is nu sprake van een opeenstapeling van maatregelen, voorzieningen en regelingen. In het verleden zijn wel pogingen ondernomen om de zorg die aan mensen geboden wordt te bundelen. Nog steeds zijn er echter te veel organisaties en instellingen die een klein stukje van de zorg bieden. Dat leidt tot overlappingen en dubblures en belast de burgers die er gebruik van maken. Slimmer organiseren en ontstapelen is noodzakelijk. Dat is goedkoper en beter. We zullen die ontstapeling stevig aanpakken.

Duurzame financiering van de uitvoering van de Wmo baart ons zorgen. Mede als gevolg van de toenemende vergrijzing zullen steeds meer mensen een beroep doen op een aantal regelingen. Tegelijkertijd dreigt een personeelstekort in de zorg. Wij gaan ervoor zorgen dat er een tijdsbestendige financiering komt.

Armoedebeleid: voortzetten en effectiever maken

Het armoedebeleid wordt voortgezet. Wel scherpen wij het beleid verder aan door de beschikbare instrumenten te toetsen op effectiviteit. Uitgangspunt is mensen zoveel mogelijk te prikkelen om zelf hun situatie te verbeteren. Voor hen die het echt niet meer zelf kunnen, bieden we hulp. Dat betekent dat de inkomensondersteunende maatregelen en de Meedoenregeling voor iedereen met een inkomen tot 120 procent van het minimum toegankelijk blijven. Daarmee hebben we oog voor glijdende schalen en woonlasten, voorkomen we dat mensen in een armoedeval terechtkomen en kunnen 'working poor' ook gebruik maken van deze regelingen.

Integratie: een andere aanpak

We willen af van het onderscheid allochtoon-autochtoon. De afgelopen jaren hebben laten zien dat dit eerder stigmatisering in de hand werkt dan bijdraagt aan de oplossing van de problemen. Wij willen dat iedere Tilburger een stapje vooruitkomt. Als daarbij de achtergrond van een bepaalde groep een cruciale rol speelt, zullen we specifieke maatregelen nemen. Daarmee stappen wij uiteindelijk af van integratie als een afzonderlijk beleidsterrein. De komende vier jaar richten we ons erop integratie in te bedden in diverse beleidsterreinen zoals onderwijs, arbeidsmarkt en veiligheid.

- *Bevorderen zelfredzaamheid en stimuleren mee te doen aan de maatschappij (participatie)*
- *'Ontstapelen' van maatregelen, voorzieningen en regelingen*
- *Voldoende en gedifferentieerd aanbod bedrijven- en kantoorlocaties, o.a. door revitalisering van bedrijventerreinen*
- *Versterken van acquisitie en accountmanagement*

- *Ondersteunen van starters*
- *Opzet en uitbouw 'social innovation' binnen De Ideale Connectie*
- *Extra impuls terugdringen voortijdig schoolverlaten*
- *Benutten Locale Educatieve Agenda voor bevorderen sociale stijging*
- *Stages en leerwerkplekken onderdeel van contracten met gesubsidieerde instellingen, met name in de zorg en de bouw*
- *Wie een bijstandsuitkering heeft werkt en/of leert, met extra aandacht voor hen die tussen een en drie jaar in de bijstand zitten*
- *Onderzoeken effectiviteit en efficiency van sociale activering*
- *Zorgen voor tijdsbestendige financiering om de Wmo beheersbaar te maken en te houden*
- *Voortzetting armoedebeleid met uitgangspunt zelfredzaamheid*
- *Inkomensondersteunende maatregelen en Meedoenregeling tot 120 procent van het minimum-inkomen*
- *Geen onderscheid allochtoon/autochtoon: iedere Tilburger een stapje vooruit*

2 Vestigingsklimaat

Wat is nodig om nieuwe burgers en bedrijven te verleiden zich in Tilburg te vestigen en er te blijven? En hoe kan Tilburg nu en in de toekomst de concurrentie met andere steden aan? Met een goede mix van werken, wonen, onderwijs, voorzieningen, cultuur in combinatie met het behouden van de natuur om de stad willen wij deze uitdaging oppakken.

Bij vestiging in een stad kijken bedrijven naar het aanbod van werkenden. Burgers kijken naar het aanbod van bedrijven en instellingen. Beide hechten ze – ieder vanuit eigen perspectief – aan de kwaliteit van de omgeving: betaalbare woningen, cultuuraanbod, aanbod aan voorzieningen, aanwezigheid van onderwijsinstellingen, recreatie en natuur om de stad, leefbaarheid, veiligheid en de bereikbaarheid van werk. Hoe sterker een stad hierop scoort, hoe groter de kans dat de huidige burgers en bedrijven blijven en nieuwe burgers en bedrijven zich aangetrokken zullen voelen.

Werken aan een aantrekkelijke stad zien wij als stimuleren van werkgelegenheid met een goede mix (van economische sectoren) en match (tussen mensen en banen), en een innoverende strategische agenda met de regio.

Versterken van de binnenstad om de regionale functie te verbeteren, laten aansluiten van voorzieningen zoals gemeentelijke loketten, horeca en openbaar vervoer bij de wensen van de burgers, bedrijven en instellingen en behouden en ontwikkelen van natuur om de stad dragen eveneens bij aan een aantrekkelijke stad.

Het project Spoorzone werkt bij uitstek versterkend voor het vestigingsklimaat mede door de mix van functies in een duurzame omgeving. Een passend woningaanbod aansluitend bij de veranderende vraag in de samenleving mag hier niet onvermeld blijven. Herstructurering van oude wijken in de stad en revitalisering van bedrijventerreinen zijn onverminderd belangrijk. Reeds genomen besluiten over nieuwe bedrijventerreinen zoals Wijkevoort en Kempenbaan stellen we niet ter discussie.

Bereikbaarheid

Verbeteren bereikbaarheid van de stad en werk

Werk en de binnenstad moeten duurzaam bereikbaar zijn. Op onderdelen gaan we de bereikbaarheid verbeteren en het woon-werkverkeer meer faciliteren. De verdubbeling van de Noord-Oosttangent en de Bredaseweg ronden we af. De lobby ter vergroting van de capaciteit van de A58 intensiveren wij. We zetten daarbij in op een capaciteitsverruiming naar 4x2 rijstroken en een bijbehorende extra afslag ter hoogte van Stappegoor.

We blijven ons inzetten voor maatregelen ter verbetering van de doorstroming en veiligheid op de N65, 'oversteekbaarheid' van de N65 en het verwezenlijken van een nieuw NS-station Berkel-Enschot.

Stimuleren van vervoer over wegen, water en spoor

Het trimodaal vervoer, transport over wegen, water en spoor, is een duurzame vorm van vervoer en willen wij mogelijk maken. Fase 1 van de verruiming van het Wilhelminakanaal nemen we ter hand. Daarmee ontstaat een verruiming naar vaarklasse IV van een deel van het kanaal. De haalbaarheid van fase 1½ (verdere verruiming van het Wilhelminakanaal) laten we onderzoeken. Ter stimulering van het goederenvervoer per spoor willen wij inzetten op een zuidelijke aansluiting waardoor goederentreinen niet meer door hoeven te rijden naar Den Bosch om daar 'kop te maken' en weer terug te rijden.

Op orde houden van openbaar vervoer en fietsroutes

Het gebruik maken van fiets en openbaar vervoer hoort bij een duurzame stad als Tilburg. Daarom moeten alle fietsroutes (waaronder het Fietssternet) en het openbaar vervoer op orde blijven. De voorziene vervanging van oude tegelverharding van fietspaden naar asfalt voeren wij uit.

Kansen voor stadsdistributie

Als het gaat om de bereikbaarheid van de binnenstad dan is deze met het afronden van de Cityring gerealiseerd en liggen er kansen als het gaat om intensivering van stadsdistributie. De mogelijkheden daartoe zullen wij met betrokken partijen in B5-verband in deze coalitieperiode nader onderzoeken.

Betaald parkeren

Er zijn voldoende parkeervoorzieningen in de binnenstad. Uitbreiding is niet nodig, behalve daar waar het reeds is opgenomen in projecten zoals de Spoorzone. We willen in deze collegeperiode komen tot de invoering van een gesloten parkeerexploitatie. Gratis fietsenstallingen zijn daar onderdeel van. Een gesloten parkeerexploitatie betekent dat er geen bijdragen vanuit of afdrachten aan de algemene middelen plaatsvinden. De hoogte van de parkeertarieven wordt vanuit de gesloten exploitatie geregeld. Bij het invoeren van betaald parkeren bij de wijkwinkelcentra Wagnerplein, Westermarkt, Heyhoef en Koningsoord gaan we uit van een 'level playing field'. Dat voorkomt concurrentieverschillen tussen wijkwinkelcentra, omdat bij de één wel moet worden betaald en bij de ander (nog) niet. Bij elk van de wijkwinkelcentra komt een gelijkkluidend parkeerregime te gelden. Dit betekent ook dat we flankerend beleid zullen voeren in de omliggende buurten.

Digitale bereikbaarheid

De digitale bereikbaarheid van de stad in de vorm van glasvezel naar alle woningen willen wij stimuleren. In dit kader zijn we bereid initiatieven te faciliteren gericht op de uitrol van glasvezel in Tilburg.

Spoorzone: de kunst van het verleiden

De Spoorzone zien wij als een belangrijke kans voor de ontwikkeling van de stad. De kennisinstellingen spelen hierbij een belangrijke rol. Waar het gaat om de inspanningen van de gemeente heeft, binnen aanvaardbare kaders, de vestiging van Fontys hoge prioriteit. Fontys wordt gezien als een belangrijke trekker in de ontwikkeling van dit gebied. Het biedt de kans om Tilburg sterker als studentenstad te profileren.

Bij de opstelling van het masterplan in 2010 zullen de eerder benoemde ambities voor het kerngebied Spoorzone opnieuw worden gezien, onder andere in relatie tot de visie op het Veemarktkwartier en de Binnenstad en de beschikbare middelen. Het voorkómen van extra exploitatieclaims op het gebied van cultuur is daarbij een belangrijke factor.

Wat betreft Spoorzone West realiseren wij de aankoop van het VGL terrein in 2010 en maken wij – zoals afgesproken met de provincie in het kader van Samen Investeren – vóór 2011 een begin met de sanering van het terrein. Bij de invulling van Spoorzone West, waarin ook de besluitvorming over T-dome en de Musicbox passen, gaat het om publieksintensieve functies zoals sport, beurzen en evenementen. Op basis van de uitgewerkte businesscase maken wij in 2010 een keuze. Hierbij is exploitatie door commerciële bedrijven het uitgangspunt. De afweging zal onder andere samenhangen met de omvang van een eventuele onrendabele top en daarvoor beschikbare investeringsmiddelen.

Een dergelijke grootschalige en langdurige ontwikkeling, die uniek is voor de stad Tilburg, heeft een grote impact op de directe omgeving van de Spoorzone en op de gehele stad. De mening van de burger over de leefbaarheid van de Spoorzone en het laten aansluiten bij de bestaande leefomgeving vinden wij van belang. Daar waar mogelijk willen wij met nog nader te bepalen vormen van burgerparticipatie burgers actief betrekken bij de ontwikkeling van de Spoorzone, evenals stedelijke belangengroeperingen.

Binnenstad: vervullen van een regionale functie

Wij willen dat de Tilburgse binnenstad een regionale functie vervult. De ontwikkelingen in de Spoorzone en de Piushaven versterken deze behoefte. De visie van BRO nemen wij als vertrekpunt voor de verdere positionering van de binnenstad. Wij willen een integrale visie uitwerken over de ontwikkeling van het commerciële hart van de binnenstad. De ontwikkeling van de stadskern dient in relatie te staan met de ontwikkeling van het Koningsplein en de ontwikkelingen rond Stads Kantoor 1. Gebruik van de plinten in het huidige Stads Kantoor 1 kunnen in de ontwikkeling van de visie worden meegenomen.

Voor het creëren van een dwaalgebied in binnenstad west is het noodzakelijk een aantal trekkers, in de vorm van winkels en horeca, te vestigen. Als belemmerende regelgeving een rol speelt bij het ontmoedigen van initiatieven van ondernemers, willen wij de mogelijkheden verkennen – met oog voor de leefbaarheid voor bewoners - om dit deel van de binnenstad vergunningluw te laten zijn. De ontwikkeling van het gebied bij de Piushaven betrekken wij nadrukkelijk bij de realisatie van de plannen rond de binnenstad en Spoorzone. Daarmee ontstaat een grote en aantrekkelijke zone in de binnenstad waar wonen, werken, detailhandel, cultuur en recreëren samengaan. Voor de gewenste verdunning en diversiteit in de Piushaven zijn extra middelen nodig. Wij geven hieraan grote prioriteit.

Cultuur Cultuur draagt bij aan de werkgelegenheid, kwalitatief hoogwaardig onderwijs en sociale verbanden in de stad. Met de partners in de stad willen wij Tilburg op de kaart houden. Tilburg is en blijft ambitieus en ondersteunt de kandidatuur Culturele Hoofdstad 2018. In lijn met het rijksbeleid streven wij naar een breed, divers en toegankelijk aanbod door een sterke cultuursector. Immers, cultuur verhoogt de aantrekkingskracht van een stad, geeft de stad een gezicht en laat de stad bruisen. Daarbij staat de cultuursector op eigen benen, is verankerd in de maatschappij en genereert in toenemende mate zijn eigen inkomsten. Cultureel ondernemerschap past hierbij, hetgeen diverse cultuurinstellingen ook al volop laten zien.

Gezien de grote uitdaging waar we de komende jaren financieel voor staan, geldt voor cultuur: niet meer, maar beter! Daarom vragen wij aan de sector om voor 2011 met concrete voorstellen te komen om de gewenste bezuinigingen in deze sector te realiseren. Daarnaast zien wij geen mogelijkheden voor de ontwikkeling en exploitatie van het Drögecomplex door de gemeente. In deze periode passen wij de 1% regeling van KORT bij projecten niet toe.

Voorzieningen De 24-uurs economie krijgt in Nederland steeds meer vaste grond. Dat stelt ook meer eisen aan bereikbaarheid van een ruim scala aan voorzieningen. Openingstijden, digitale en fysieke bereikbaarheid en de wijze van aanbieden van deze voorzieningen moeten aansluiten bij de wensen van burgers, bedrijven en instellingen. Daar waar regelgeving belemmerend werkt is het de verantwoordelijkheid van de overheid om een actieve rol te spelen bij het zorgvuldig afwegen van maatschappelijke belangen, rekening houdend met leefbaarheid en veiligheid.

De proef met het Nachtnet wordt door reizigers als positief ervaren en het aantal reizigers groeit vanaf de start met de proef. Wij hechten er dan ook aan in de komende periode het Nachtnet voort te zetten.

Betaalbaarheid van voorzieningen is een belangrijk aspect. Optimalisering van de bereikbaarheid van voorzieningen willen we bereiken binnen de budgetten die beschikbaar zijn.

Wonen: balans in de woningvoorraad

Betaalbaar wonen

De komende jaren zullen voor velen de kosten voor wonen, onder meer als gevolg van stijgende energieprijzen, toenemen. Het betaalbaar houden van wonen zal steeds meer een probleem worden. Versobering - zoals terugbrengen gemeentelijke kwaliteits- en programmatische eisen - is nodig om wonen betaalbaar te laten zijn en de problematiek van de woonkosten aan te pakken. Maar versobering mag geen verschraling zijn. Meer algemeen zullen we moeten sturen op een woningmarkt waarop vraag en aanbod op elkaar aansluiten. Betaalbaar wonen betekent ook meer aandacht voor duurzame investeringen in de energetische kwaliteit van de bestaande woningvoorraad, zowel in de huur- als koopsector.

Woonwensen

Woonwensen moeten realistisch zijn en de prijs die wordt betaald voor het wonen zal meer in verhouding moeten zijn met de kwaliteit. Dit geldt vooral in de huursector waar een groot aandeel scheidwoningers relatief te weinig betaalt voor de woonkwaliteit. Tegelijkertijd zien we dat een betere aansluiting op woonwensen de stagnerende woningmarkt weer in beweging kan krijgen. Flexibiliteit en levensloopgeschiktheid van woningen, evenals prioritering van projecten, is daarbij het devies. De demografische ontwikkelingen (zoals toenemend aantal eenpersoonshuishoudens) spelen daarbij een belangrijke rol. Aan de vraag naar bouwkavels om zelf een woning te laten bouwen, particulier opdrachtgeverschap, willen wij meer tegemoet komen. In de vorm van een pilot gaan we werken met een regelvrije zone in het gebied Rugdijk-Kouwenberg. Dit met het doel om het risico van overprogrammering te voorkomen.

Het tekort aan studentenwoningen is de laatste jaren deels weggewerkt. Maar het aantal studenten groeit en hun eisen aan de kwaliteit van de woning nemen toe. Uitbreiding van het aanbod blijft aan de orde, waarbij we een accent leggen op ruimte in de binnenstad. Goede studentenhuizing draagt ook bij aan de aantrekkelijkheid en levendigheid van de stad. Dat leidt ertoe dat studenten, ook na hun studie, in Tilburg met enthousiasme willen blijven wonen. Als concrete aanzet willen we in de Spoorzone vijfhonderd studentenwoningen realiseren.

Herstructurering van oude wijken

Herstructurering van oude wijken in de stad blijft onverminderd belangrijk. Uitgangspunt is dat na afronding bewoners de mogelijkheid hebben terug te keren naar hun oude wijk. We kijken vooruit

om tijdig in wijken in te kunnen grijpen, opdat grootschalige herstructurering kan worden voorkomen.

Natuur om de stad

De aanwezigheid van natuur om de stad is niet alleen een belangrijke vestigingsfactor voor bedrijven en burgers. Ook de huidige inwoners zoeken in het weekend veelal de rust van het buitengebied op. Met de Groene Mal werken we samen met andere gemeenten, provincie, agrarische sector, waterschappen en milieugroeperingen aan het behoud en verder ontwikkelen van natuur om de stad. De afgesproken financiële systematiek stellen wij niet ter discussie, wel willen wij meer transparantie in de besluitvorming over de projecten van de Groene Mal. Ook gaan we het gesprek aan met rijk en provincie over een eenduidig begrippenkader.

Samen met de regio

Voor een duurzame economische en ruimtelijke ontwikkeling is goede regionale samenwerking randvoorwaardelijk. Immers de kwaliteit van wonen, werken en recreëren wordt niet bepaald door de grenzen van onze stad.

We sluiten ons aan bij het 'position paper' zoals dit is opgesteld door De Ideale Connectie, waarin 'social innovation' het hoofdthema is. Met kracht willen wij deze ontwikkeling voortzetten. Daarmee staan de drie sectoren Leisure, Logistics en Life Sciences niet meer centraal.

- Afronden verdubbeling Noordoosttangent en Bredaseweg
- Intensiveren lobby A58
- Nieuw NS-station Berkel-Enschot
- Mogelijk maken trimodaal vervoer; fietsroutes en openbaar vervoer op orde
- Intensiveren stadsdistributie
- Invoeren gesloten parkeerexploitatie (incl. gratis fietsenstalling)
- Stimuleren glasvezel naar alle woningen
- Spoorzone: kans voor de stad, aankopen terrein Spoorzone West, en ambities voor kerngebied opnieuw bezien
- Vervullen regionale functie Binnenstad
- Verkennen mogelijkheden vergunningluw dwaalgebied met oog voor de leefbaarheid voor bewoners
- Sterke cultuursector met ondernemerszin
- Aandacht voor voorzieningen; wens Nachtnet te continueren
- Betaalbaar wonen, voorkomen van overprogrammering, 500 studentenwoningen in de Spoorzone en meer particulier opdrachtgeverschap
- Behoud en verder ontwikkelen van natuur om de stad met meer transparantie over besluitvorming
- Aan de slag met 'position paper' van De Ideale Connectie

3 Leefbaarheid

Hoe zorgen we ervoor dat een stad of dorp leefbaar is en blijft voor de mensen die er wonen? Een opgave waar elk gemeentebestuur in Nederland zich voor gesteld ziet. Bevorderen van veiligheid evenals het schoon en heel houden van de stad zijn belangrijk en versterken elkaar. Schone wijken werken positief voor het gevoel van veiligheid. Dat kan de gemeente niet alleen. Burgers zullen hun steentje moeten bijdragen aan het schoon en veilig houden van de stad. Dit kan door buurtparticipatie, door zelfwerkzaamheid. Maar ook door mensen met een bijstandsuitkering in te zetten voor het schoonhouden van de stad.

De inzet in de zogeheten impuls wijken zijn voor de leefbaarheid van Tilburg eveneens van belang. Het ingezette beleid zetten wij voort met extra aandacht voor Stokhasselt en de Vogeltjesbuurt. Tot slot is leefbaarheid ook op een duurzame wijze omgaan met milieu en groen in de stad.

Veiligheid

Het veiliger maken van de stad vergt forse inspanningen. Wij stellen als harde opdracht dat Tilburg zo snel mogelijk, maar uiterlijk eind 2013 niet meer in de top 10 van onveilige steden voorkomt. Het fundament voor het lokale veiligheidsbeleid is stevig. Enerzijds door de korte termijn benadering via de persoonsgerichte (veelplegers, patsers, jeugd, huiselijk geweld), de delictgerichte aanpak en de gebiedsgerichte benadering. Anderzijds door de aanpak op de middellange termijn met zorg, jeugd, buurtplatforms en nieuwe media (bewonersparticipatie). Immers, niet alleen wij, maar ook de burgers moeten bijdragen aan het leefbaar en veilig maken van hun buurt.

In de wijken gaan we de regie nadrukkelijker in één hand leggen op het gebied van veiligheid, de doelen van de impuls wijken, leefbaarheid etc. Wat betreft hennep willen wij het covenant met de coffeeshops vernieuwen (strak handhaven coffeeshops alleen voor de lokale markt en strakke aanpak van de wereld achter de hennep teelt). Wij zullen alleen experimenten steunen die het Rijk toestaat. Het beleid gericht op risicjongeren scherpen we aan op basis van de nieuwe nota 'Aanpak risicjongeren'. Aan de landelijke overheid willen we duidelijk maken dat een meer rechtvaardige verdeling van politiecapaciteit in Nederland dringend nodig is.

Samen met de Universiteit van Tilburg willen we de mogelijkheden verkennen van het vestigen van een nationaal Veiligheidsinstituut in Tilburg. Daarbij zien we het instituut als denktank en als een omgeving waar nieuwe aanpakken kunnen worden getest. Op deze wijze kunnen we het veiligheidsbeleid steeds verder aanscherpen.

Impuls wijken

Wij gaan door met de impuls wijken waarbij de focus ligt op een drietal doelen: jongeren doen het goed op school en halen een diploma, elk huishouden heeft een kostwinner, en inwoners leven boven de armoedegrens.

Recent onderzoek maakt duidelijk dat de leefbaarheidsproblemen in Stokhasselt en de Vogeltjesbuurt daarbij het grootst zijn. Daarom versnellen we de impulsaanpak in deze twee wijken, waarbij deze versnelling niet ten koste mag gaan van de aanpak in de andere impuls wijken. Wij stellen ons als doel dat in Stokhasselt en de Vogeltjesbuurt in 2014 het aantal werkloos-werkzoekenden en het aantal vroegtijdig schoolverlaters is gehalveerd, dat alle bewoners met een uitkering een leer/werkaanbod hebben en de Nederlandse taal beheersen op niveau B1. Daarvoor zetten we de bestaande middelen in en de door het Rijk in het vooruitzicht gestelde middelen.

Overigens vinden wij het belangrijk dat bij alle subsidie-aanvragen ten behoeve van de impuls wijken, wij steeds de doelen hanteren zoals deze zijn opgenomen in het Tilburg Akkoord.

Schoon, heel en veilig

Bij schoon, heel en veilig gaat het om de veiligheid en leefbaarheid in het openbaar gebied. In 2010/2011 zullen wij voorstellen formuleren om de beheerniveaus te verfijnen en waar nodig aan te passen. Een van de speerpunten is de aanpak van graffiti bestrijding. Ook onderzoeken wij de mogelijkheden om – bijvoorbeeld via een gemeentelijk werkbedrijf – mensen met behoud van uitkering in te zetten in de wijken.

Het toezicht en de handhaving in het openbare gebied zullen zich vooral richten op het verbeteren van naleefgedrag, onder meer door het 'live uitkijken' van cameratoezicht tijdens bijvoorbeeld winkeltijden en stapavonden. De uitdaging voor de komende jaren ligt vooral in een bewuste keuze van die thema's, die de hoogste prioriteit hebben.

Tot slot werken we de komende jaren aan een toekomstgericht duurzaam afvalbeleid.

Jeugd en sport

Sport is een uitstekende manier om mensen bij elkaar te krijgen en met elkaar te verbinden. De praktijk wijst uit dat de kleine ontmoetingen vaak grote veranderingen tot gevolg hebben. Sport draagt bij aan de leefbaarheid in buurten en wijken en is maatschappelijk relevant, want sport verbreedert,

helpt bij integratie, tegengaan van discriminatie, bevordert sociale cohesie in de wijk, is gezond, gaat overgewicht tegen, maakt weerbaar, houdt hangjongeren van straat, gaat jeugdcriminaliteit tegen en creëert eigentijdse helden die als sportambassadeur een voorbeeld voor anderen willen zijn. Meer dan we nu doen kan sport preventief worden ingezet, bij het voorkomen en beperken van opgroei- en opvoedproblemen.

Wij willen verenigingen meer betrekken en aanspreken op hun bijdrage aan het jeugdbeleid, we werken de wachtlijsten voor sportvoorzieningen (Udenhout) weg en we dagen de provincie uit met ons een pilot op te zetten om jeugdzorgmiddelen preventief in te zetten op het terrein van sport.

Willem II Willem II is belangrijk voor deze stad. Daarom zijn wij bereid tot substantiële huurverlaging en het voortzetten van het convenant met Willem II. Prestaties op eredivisieniveau is daarvoor wel een must. Het convenant is gericht op het inzetten van club en spelers in de ontwikkeling van jongeren. De middelen voor de uitvoering van het convenant komen beschikbaar door het zo breed mogelijk zoeken in de programma's die een link hebben met de activiteiten zoals in het convenant zijn genoemd.

- Tilburg eind 2013 niet meer in de top 10 van onveilige steden
- Regie in de buurt nadrukkelijker in één hand
- Vernieuwen convenant met de coffeeshops
- Aanscherping beleid risicjongeren
- Lobby t.b.v. meer rechtvaardige verdeling van politiecapaciteit in Nederland
- Mogelijkheden verkennen van vestigen nationaal Veiligheidsinstituut in Tilburg
- Voortzetten en aanscherpen impuls wijken en versnellen aanpak in Stokhasselt en de Vogeltjesbuurt
- Aanpak graffiti
- Intensiveren toezicht en de handhaving in het openbare gebied
- Toekomstgericht duurzaam afvalbeleid
- Wegwerken wachtlijsten voor sportvoorzieningen (Udenhout)
- Met provincie pilot opzetten om jeugdzorgmiddelen in te zetten op het terrein van sport
- Voortzetten convenant met Willem II

4 Bestuur, organisatie en dienstverlening

Stabiel en duaal bestuur

Deze coalitie beschikt over een ruime meerderheid in de raad. Wij vinden dat een goede basis voor een stabiel bestuur voor de stad. Het college handelt vanuit het principe van collegiale besluitvorming. De ruime meerderheid waarop de coalitie steunt, biedt ruimte voor een dualistische opstelling van de coalitiepartijen zonder dat de stabiliteit van het bestuur direct in gevaar komt.

Wij achten het in het belang van de stad dat het bestuurlijke samenspel van college en raad en van coalitie en oppositie op een positieve, constructieve en respectvolle manier plaatsvindt. Ondanks de verschillende rollen zijn de raad en het college gezamenlijk verantwoordelijk voor een goed en stabiel bestuur voor de Tilburgers. We stellen het op prijs om met de raad een open gesprek te voeren over de wijze waarop het bestuurlijke samenspel en de gezamenlijke verantwoordelijkheid verder kunnen worden verbeterd.

Wij willen de raad in staat stellen om zijn rollen goed te kunnen vervullen. Door het college gemaakte afwegingen worden volledig en transparant aan de raad gepresenteerd, zo mogelijk met alternatieven. Wij willen de positie van de raad versterken door de raad zo vroeg mogelijk te betrekken bij het ontwikkelen van nieuwe kaders.

Samenwerking en netwerken zijn belangrijk

Samenwerking en organiserend vermogen is niet alleen een kracht van Tilburg, het is ook een noodzaak. Maatschappelijke vraagstukken beperken zich veelal niet tot gemeentegrenzen; oplossingen vinden we vaak via bovenlokale samenwerking. Daarnaast draagt samenwerking bij aan een sterke positionering van de stad en de regio, leidt het tot directe belangenbehartiging en het binnen halen van cofinanciering en aandacht voor onze positie in bredere verbanden.

Doelgerichte samenwerking en deelname aan netwerken achten wij belangrijk op verschillende schaalniveaus: lokaal, regionaal, provinciaal, nationaal en internationaal. We willen actief zijn in lobbytrajecten. Daarbij is het belangrijk dat op basis van inhoudelijke overwegingen, nagestreefde doelen en een degelijke netwerkanalyse bewust wordt gekozen voor deelname aan bepaalde samenwerkingsvormen.

De bestuurlijke samenwerking in BrabantStad vinden wij zinvol en willen wij graag voortzetten. Dat betekent dat de projecten in Samen Investeren worden voortgezet en dat wij actief participeren in de voorbereidingen voor Culturele Hoofdstad 2018 en de Tilburgse voorloper daarvan: Tilburg Textiles in 2011.

Bijzonder belang hechten wij aan het versterken van de positionering en profilering van de regio Midden-Brabant. De innovatieve strategische agenda die nu wordt ontwikkeld in het kader van de Ideale Connectie, Hart van Brabant als regio voor 'social innovation', biedt een goede opstap voor strategische en praktische samenwerking op de schaal van (Midden-)Brabant. Een samenwerking van ondernemers, onderwijs en overheden.

Zichtbaar en betrokken bestuur in de stad en in de wijken

De ontwikkeling van de stad is geen taak van de overheid alleen. Het realiseren van beleid is onmogelijk zonder een goede en doelgerichte samenwerking met partners in de stad.

Op buurtniveau gaan we op zoek naar nieuwe, en wellicht meer effectieve vormen van interactie, participatie en besluitvorming met en door betrokken burgers. De gebiedsteams hebben daarin een belangrijke rol, evenals de dorps- en wijkraden.

De ontwikkeling van internet en allerlei andere vormen van digitale communicatie bieden geheel nieuwe vormen voor informatieverstrekking, kennisdeling, debat en oordeelsvorming én voor de interactie met onze burgers. Wij willen die mogelijkheden versterken, ook waar het gaat om het toepassen van digitale instrumenten waarmee burgers onderling kunnen debatteren over en virtueel vorm kunnen geven aan hun woon- en leefomgeving.

Dienstverlening

De gemeente Tilburg volgt de landelijke ambities op het gebied van dienstverlening aan de burgers om zo de klant meer centraal te kunnen stellen. Daartoe dienen nog heel wat stappen gezet te worden, o.a. de invoering van de Wabo, de invoering van één centraal telefoonnummer (14013) en één gemeentelijk klantcontactcentrum.

Verminderen regeldruk

Alertheid blijft geboden ten aanzien van overbodige regeldruk. Signalen van overbodige en hinderlijke wet- en regelgeving pakken we op. Bij nieuwe voorstellen bekijken we steeds wat de gevolgen zijn voor de regeldruk voor burgers en bedrijven. Daarnaast zijn we alert op interne regels en afspraken die zorgen voor vertragingen in de besluitvormings- en verantwoordingsprocessen.

Financiën Bij het financiële beleid is een sluitende meerjarenbegroting vanzelfsprekend uitgangspunt. Structurele activiteiten worden structureel gedekt, waarbij oog is voor de financiële gevolgen op de lange termijn.

Voor de gemeentefinanciën is van groot belang welke besluiten het komende jaar op rijksniveau worden genomen. Of en in welke omvang het Rijk nog gaat bezuinigen op uitkeringen aan gemeenten is nog onbekend. Vooruitlopend daarop hebben wij afspraken gemaakt over een fors bezuinigingspakket. In dit akkoord heeft de coalitie besloten een financiële ruimte te creëren van € 23 miljoen. Daarnaast hebben we een aantal projecten benoemd die we met voorrang uitvoeren, waarvan voor sommige al dekking is en voor andere nog niet.

Nadat er meer duidelijkheid is over de landelijke bezuinigingen, nemen wij besluiten over eventuele verdere bezuinigingen. Dit doen we aan de hand van een politiek debat over de kerntaken van de stad. De consequenties van dat debat kunnen leiden tot een nieuw financieel kader.

Woonlasten

Wij kiezen voor een stijging van het OZB-tarief die, naast de reguliere indexering voor inflatie, voor deze periode beperkt blijft tot een verhoging van 2 procent in 2011 en een verhoging van 3 procent in 2012. Tilburg blijft hiermee één van de goedkoopste steden. Daarnaast onderzoeken we de mogelijkheden voor differentiatie van lasten en heffingen naar omvang van huishoudens.

Organisatie-ontwikkeling In de jaren '80 en '90 van de vorige eeuw liep Tilburg voorop in de ontwikkeling van de gemeentelijke organisatie. Deze voorsprong is verdwenen. Waar veel andere gemeenten de slag maken of hebben gemaakt richting concern- of directiemodellen, waarin de realisatie van raadsprogramma's centraal staat, functioneert in Tilburg nog steeds een concern-dienstenmodel. Dit gecombineerd met programma-, gebieds- en projectmanagement als ondersteunende sturingslijnen, waarbij in de praktijk nog het accent ligt op de individuele diensten. Stadsbrede ketengerichte samenwerking, nodig bij onder meer veiligheid en dienstverlening, staat nog in de kinderschoenen. Het is tijd voor een volgende stap in de ontwikkeling van de organisatie.

Wij geven de gemeentesecretaris/algemeen directeur de opdracht om voorstellen te ontwikkelen/maatregelen te treffen die nodig zijn om de organisatie meer te laten functioneren als één concern dat krachtig wordt aangestuurd om daarmee de door het bestuur gestelde doelen te realiseren.

Daarnaast zullen wij in deze periode een besluit nemen over de gemeentelijke huisvesting en daarbij een relatie leggen met de ontwikkeling van de binnenstad en de Spoorzone.

- *Stabiel en duaal bestuur: positief, constructief, respectvol en transparant*
- *Actieve lobby, voortzetten BrabantStad en versterken positionering van de regio MiddenBrabant*
- *Samenwerken met de partners in de stad en ontwikkelen van een gezamenlijk gedragen visie op de stad*
- *Op zoek naar nieuwe vormen van interactie, participatie en besluitvorming op buurtniveau*
- *Volgen landelijke ambities dienstverlening*
- *Verminderen regeldruk*
- *Verantwoord financieel beleid*
- *Beperkte verhoging van woonlasten*
- *Afname ambtelijke formatie*
- *Besluit nemen over gemeentelijke huisvesting*

Bijlage 1

Heroverwegingen collegeperiode 2010-2014	Bezuiniging
Cultuur	
Taakstellend bezuinigingsbedrag culturele podia incl. Zuid Toneel. Culturele instellingen worden uitgenodigd vóór 1 januari 2011 met voorstellen te komen	€ 585.000
Taakstellend bedrag musea NTM, Natuurmuseum Brabant en Mommerskwartier Hierbij ook (collectie) Scription betrekken	€ 400.000
Bibliotheek-taakstellend	€ 300.000
Stopzetten subsidie Scription	€ 221.000
Taakstellende bezuiniging Factorium	€ 250.000
Beëindigen subsidie NIAF	€ 140.000
	€ 1.896.000
Onderwijs & Jeugd	
Vervallen gemeentelijk budget GOA	€ 51.000
Afschaffen subsidie schoolbegeleiding	€ 1.070.000
Stopzetten subsidie ID-banen bij twee schoolbesturen	€ 71.000
Kinderstad/Peuterspeelplaatsen 5% taakstellend	€ 69.569
Toezicht op kinderdagverblijven taakstellend	€ 11.000
Maatschappelijke stages, vooruitlopend op evaluatie verminderen bijdrage	€ 100.000
Stopzetten subsidie projectleiding HALT en in overleg met onderwijs aanpak Veilige school anders inrichten	€ 38.000
Vervallen budget Doe Effe Normaal	€ 2.000
In overleg met OBt afbouwen bemiddeling cursusaanbod	€ 116.000
Beëindigen waarderingssubsidie ECNC	€ 26.791
Beperken leerlingenvervoer; verhogen afstandscriterium naar 4 km	€ 238.000
	€ 1.793.360
Sport	
Jongeren aan het sporten: bezuiniging door minder toezicht op Cruiff Courts en op sportparken, hogere tarieven en efficiëncyverbetering	€ 105.000
Sport voor gehandicapten / aangepast sporten: besparing door andere organisatie, efficiëncyverbetering, verhoging eigen bijdrage	€ 22.000
Sport voor ouderen: verhogen eigen bijdrage	€ 27.000
Verlenen sportsubsidies: besparing op sportambassadeurs, sportgala's en evenementen	€ 30.000
Buitensportaccommodaties: verhogen tarieven en privatisering één hockeyveld	€ 56.000
Binnensport: verhogen tarieven met 5%	€ 50.000
Zwembaden: afschaffen gemeentelijke bijdrage schoolzwemmen; zwembad Rauwbraken in eigen beheer, optimaliseren programmering en 5% tariefstijging zwembaden. Indien Rauwbraken niet in eigen beheer kan komen, dan onderdeel van dit besluit opnieuw bezien.	€ 337.000
	€ 627.000

Zorg & Welzijn

Maatschappelijke opvang en openbare geestelijke gezondheidszorg taakstellende besparing van 5%	€	115.000
Stopzetten subsidie personenalarmering: mensen betalen zelf aansluiting. Indien nodig kan beroep worden gedaan op Bijzondere bijstand	€	82.000
Bezuinigen op preventie en voorlichting vrouwenopvang De Bocht	€	72.000
Taakstellende bezuiniging op organisaties belangenbehartiging /cliëntenbelangen w.o. TOG en Zorgbelang	€	200.000
Bezuiniging op basispakket GGD en schrappen pluspakket	€	346.000
Overdragen wijkcentra aan bewoners met instandhouding van de activiteiten	€	500.000
Reorganisatie van het wijk- en buurtwerk incl. profijtbeginsel	€	300.000
Verminderen subsidies Verrijk je Wijk (criteria aanscherpen)	€	300.000
WMO algemeen: ontstapeling zorg, welzijn en reïntegratie. Taakstellend bedrag	€	500.000
Verlagen vergoeding verhuis- en herinrichtingskosten met ± 20% en géén verhuis- en herinrichtingskosten vanaf bepaalde leeftijd	€	265.000
Beperken kosten scootmobiel en kosten regiotaxi: a) scootmobiel niet meer in de regiotaxi b) 20% meer kleine scootmobiels c) inkomensgrens regiotaxi terugbrengen van 1,75 naar 1,5 maal toe te passen bijstandsnorm	€	450.000
Terugbrengen aantal loketten Z naar vier basisloketten met een beperkt aantal steunpunten	€	373.000
	€	3.503.000

Integratie

Taakstellende bezuiniging organisaties internationale samenwerking	€	130.000
Verminderen huisvestingssubsidie aan zelforganisaties. Ontmoeting en activiteiten onderbrengen in wijkcentra, Huis van de Wereld enz.	€	200.000
Stopzetten subsidie CBV moeder-kind groepen. Activiteit kan worden ondergebracht in de (generieke) Voor- en Vroegschoolse Educatie (VVE) en in het opvoedondersteuningsbeleid	€	66.000
	€	396.000
		78%

Veiligheid

Verminderen aantal urgentiegebieden op basis van de veiligheidsscan	€	332.000
Afbouw gemeentelijke bijdrage aan buurtbeheerders	€	150.000
	€	482.000

Armoedebeleid

Gratis peuteren : financieren via extra rijksmiddelen	€	80.000
Wonen Zorgservice: beëindiging extra financiering door meer inzet vrijwilligers	€	78.000
Armoedemonitor: zelf uitvoeren en frequentie bezien	€	50.000
Beleidsmaker: via herschikking binnen de dienst opvangen	€	82.000
Cirkel Doorbreken/Kracht van de Stad: initiatievenbudget vervalt na afloop project	€	100.000
Cirkel Doorbreken/ Nazorg: nazorg financieren vanuit middelen activering	€	201.000
Cirkel Doorbreken/Leenbijstand: herinvoeren "oude regeling" Leenbijstand	€	400.000
Cirkel Doorbreken/ publiciteit: schrappen activiteiten voor het T-paviljoen	€	48.000
Doorstart Cirkel Doorbreken/Ketensamenwerking: activiteiten worden opgenomen/uitgevoerd binnen reguliere activiteiten (na 2011)	€	25.000
Doorstart Cirkel doorbreken: schrappen projectleider	€	75.000
Afschaffen tegemoetkoming ziektekosten. Met de invoering van de wet tegemoetkoming Chronisch zieken en gehandicapten is deze aparte regeling overbodig geworden	€	110.000
	€	1.249.000

Economie	
Basis Structuurversterking: kapitaallasten busopstapplaats Stappegoor vallen in 2010	€ 17.000
Minder pro-actieve rol op gebied recreatie en toerisme	€ 15.000
Sectorstimulering: Reductie werkbudget (minder onderzoek, brochures, communicatie)	€ 53.000
Besparing door beperking aantal gesubsidieerde evenementen in Tilburg en tariefsverhoging evenementenvergunning door toepassing van het profijtbeginsel	€ 200.000
Doorbelasten ambtelijke kosten wegens werkzaamheden voor NV TVM en 't Laar	€ 20.000
Reductie inzet capaciteit door afbouw advisering aan andere afdelingen en vermindering aantal deelnemingen	€ 31.000
Bepaalde markten omzetten in staanplaatsvergunningen. Afschaffen taken en efficiëncyverbetering	€ 42.000
Havens: verhogen tarieven en afschaffen toezicht binnenscheepvaart	€ 60.000
Kermissen: stoppen met het aanleggen van rijplaten in het Laar	€ 70.000
	€ 508.000
Arbeidsmarktbeleid	
Minimaliseren dienstverlening kinderopvang: Klanten zelf verantwoordelijk voor de doorbetaling van de rekeningen aan kinderopvangorganisaties	€ 103.000
Verlagen jaarlijkse exploitatiebijdrage Diamantgroep	€ 862.000
	€ 965.000
Stedelijke inrichting / Stedenbouw	
Versobering gemeentelijk Monumentenbeleid o.a. door bezuiniging op formatie en werkbudget	€ 94.000
Beperking Welstandsbeleid door beperking formatie, verkleining Welstandscommissie, vermindering ondersteuning CAST en afschaffing Gevelprijs	€ 72.000
Gefaseerde beëindiging KORTbeleid voor beeldende kunst in de openbare ruimte	€ 103.000
Bezuiniging ISV-3 wegens lagere rijksbijdrage	€ 399.000
Minder uren beleidsproducties vanwege vermindering aantal beleidsproducten en vaststellen	
Structuurvisie totale gemeente	€ 73.000
Minder uren aan activiteiten bestemmingsplannen algemeen	€ 145.000
	€ 886.000
Wonen	
Herstructureringsfondsgelden worden in overleg met de woningcorporaties ingezet om armoedebeleid in stand te houden	€ 1.400.000
	€ 1.400.000
Verkeer & Vervoer	
Vermindering activiteitenbudgetten door vermindering verkeerstellingen en inhuur derden	€ 50.000
Stoppen bijdrage regionale projectenpot	€ 46.000
Stopzetten beleidsontwikkeling fietsen. Beleidstaken blijven gehandhaafd	€ 14.000
Schrappen mobiliteitsmanagement	€ 36.000
Voeding Reserve Bovenwijkse Voorziening (RBV) afschaffen (later indien nodig opnieuw opvoeren)	€ 600.000
Versobering investeringsprogramma V&V	€ 546.000
Schade afhandeling Infra door marktpartijen en niet door dienst	€ 47.000
Basiskwaliteitsniveau kunstwerken baseren op bestuurlijk vastgestelde beheerbeleidsplan	
"Tilburg op weg" en geen budget reserveren voor calamiteiten (kosten verhalen op veroorzaker)	€ 150.000
Afhandelen meldingen Infra overhevelen naar marktpartijen	€ 102.000
Verkleinen investeringsprogramma beheer verkeer	€ 40.000
	€ 1.631.000

Milieu	
Verminderen beleidscapaciteit tbv. Luchtbeleid	€ 38.000
Overhevelen subsidie Milieucafé naar programma bestuur en inzetten voor debatten met burgers	(€14.000.-)
Verlagen werkbudget Milieu voor ontwikkeling nieuwe initiatieven	€ 29.000
Beperken beleidscapaciteit externe veiligheid tot wettelijke taken	€ 54.000
Dekking kosten Inspecteur Bodem uit rijksmiddelen	€ 61.000
Bezuiniging beleidscapaciteit Bodembeleid	€ 16.000
Jaarlijks lagere storting van 25% in reserve Bodemsanering	€ 62.000
Verlaging werkbudgetten Bodem en Bodemkwaliteit	€ 10.000
Verlaging werkbudget Geluid	€ 11.000
Vervallen gemeentelijke middelen geluidsisolatie (opheffen A-lijst) uitsluitend inzet rijksmiddelen	€ 70.000
Werkzaamheden reinigen banken in de gemeente onderbrengen in een op te richten gemeentelijk werkbedrijf	€ 50.000
	€ 401.000
Water, Natuur en Landschap	
Minder actieve rol gemeente (verminderen formatie)	€ 24.000
Bezuiniging werkbudget WNL (minder gebruikmaking externe expertise en minder zelf doen)	€ 25.000
Stoppen onderhoud gemeentelijke bossen, geen snoei en rooiwerkzaamheden	€ 109.000
Verlaging onderhoud begraafplaats Hoflaan van niveau A naar niveau C (minder groenonderhoud)	€ 30.000
Verlaging onderhoudsniveau gazons van niveau C naar niveau D in woonwijken en bedrijvenparken	€ 200.000
Realisatie groen en water	€ 30.000
Verkleinen investeringsprogramma realisatie groen en water	€ 150.000
	€ 568.000
Bestuur	
Taakstellende bezuiniging gemeenteraad, bijvoorbeeld afschaffen verslagen van de raadscommissies (realisatie na overleg met raad)	€ 30.000
	€ 30.000
Dienstverlening / Belastingen en tarieven	
Niet meedoen aan autovrije zondag (incidentele bijdrage)	(70.000 euro)
Vermindering inzet bouwplanbegeleiding	€ 155.000
Minder inzet communicatie bij buurtbetrokkenheid en uitvoering Stadsprogramma in relatie met verminderen buurtparticipatie bij herinrichtingsprojecten	€ 65.000
Verlaging budget License to Act	€ 50.000
Beperken afhandeling meldingen door gebiedsteams (o.a. niet meer aannemen anonieme meldingen)	€ 63.000
Beëindiging subsidie Centrum Management Tilburg (versterken functie gebiedsteam in relatie tot afschaffen functie binnenstads-manager na 2011)	€ 176.000
Actieprogramma Binnenstad Schoon (structureel schoonhouden kernwinkelgebied is reeds opgenomen in uitvoering actieprogramma Binnenstad Schoon)	€ 35.000
Doorbelasten hogere herstelkosten sleuven asfalt aan Nutsbedrijven	€ 20.000
Verminderen activiteiten grondexploitatie tlv. Algemene dienst	€ 55.000
Versoberen dienstverlening en geschenken bij huwelijken en geboorten	€ 10.000
Verhogen kostendekkendbeleid legestarieven binnen het wettelijk maximumtarief	€ 100.000
Invoeren drempel bezwaarschriften en beperking betalingstermijn	€ 30.000
Verhoging tarieven OZB excl. Inflatiecorrectie: in 2011 2% en in 2012 nog eens 3%	€ 1.500.000
Vergunningentraject, deregulering en efficiëncyverbetering	€ 100.000
Verminderen activiteiten stadspromotie	€ 100.000
	€ 2.459.000

Algemene middelen

Dienstverlening BAT Stadsreiniging (verhogen efficiency)	€	42.000
	€	42.000

Totaal	€	18.836.360
---------------	---	-------------------

Gemeentebrede processen			
Centrale Telefonie ingang	Centrale telefonie-ingang door samenvoegen werkorganisaties en het realiseren van één centraal telefoonnummer. Dienstverlening blijft op hetzelfde niveau	€	82.000
Beheer en onderhoud openbare ruimte	Herinrichting Organisatie, beheer en onderhoud openbare ruimte	€	517.000
	Sub-totaal	€	599.000
Efficiëntie in processen			
Secretariaten	Anders inrichten secretariaten gemeentebreed)	€	144.000
P&O functie	P&O functie (afstoten taken en efficiëntcy)	€	265.000
Planning & Control	Planning & control Verminderen/vereenvoudiging P&C instrumentarium en taken anders inrichten (efficiencyverbetering) E.e. in overleg met de raad	€	407.000
Applicatiebeheer	Applicatiebeheer en Informatie analist PU taken anders inrichten levert efficiëntcyverbetering op	€	200.000
Onderzoek & Informatie Managementfuncties	Onderzoek & Informatie: verminderen onderzoekscapaciteit Verhogen "span of control", verminderen aantal leidinggevendenden	€	224.000
	Sub-totaal	€	1.512.000
Interne dienstverlening			
Concernstaf	Verminderen capaciteit Informatiebeleid door verminderen taken	€	40.000
Servicedienst algemeen	Variabele norm per fte: vermindering van 76,38 Fte levert deze besparing van variabele kosten op	€	344.000
Servicedienst / Faciliteiten	Huishouding diverse posten	€	58.000
	Verminderen postrondes per dag van 3 naar 2	€	10.000
	Receptie stadskantoren 3 en 4 niet meer bezetten met receptionisten	€	35.000
	Beperken tel. bereikbaarheid Centraal Meldpunt	€	12.000
	Huisvestingsbeleid		p.m.
	Kantoorartikelen beperken tot standaardlijst	€	5.000
	Energie		p.m.
	Werkplek Ergonomie en BHV (terugbrengen tot wett. Minimum)	€	28.000
Servicedienst / Informatisering	Afschrijving glasvezelverbinding : budget voor 5 jaar ingeleverd Na vijf jaar budget nodig voor vervanging	€	82.000
	Wijzigen niveau van onderhoud/ support op apparatuur	€	54.000
	Verbeteren efficiëntcy inplannen ICT projecten	€	50.000
	Werkzaamheden post (selectie & registratie) efficiëntcywinst mede door inzet ICT	€	40.000
	Beheer BIS (Bestuursinformatiesysteem) besparing door invoer nieuw systeem (DIS)	€	45.000
	Stoppen met de bibliotheek en volledig digitaal gaan	€	20.000
	Niet invullen van vacatures bij GEO	€	25.000
	Centraal beheren kaarten GBKT	€	25.000
	Stoppen met de jaarlijkse fotovlucht	€	10.000
	"Verlenging afschrijvingsduur computerapparatuur (excl. PC's) van 3,5 naar 4 jaar"	€	50.000
Servicedienst / Financiële administratie	Verbeteringen debiteuren administratie (SZWNET)		p.m.
Servicedienst / Communicatie	Verminderen formatie bestuurswoordvoering (aantal woordvoerders college blijft gelijk voor nieuw college)	€	28.000
	Gemeentepagina van 2 naar 1	€	105.000
	Formatie Themacommunicatie: vermindering formatie met 20% vanwege minder uitvoeren beleid/projecten	€	221.000
	Opheffen Tilburg magazine. Meer digitaal.		
	Komen met heroriëntatie publiekscommunicatie	€	66.000

Servicedienst / Financiering	Efficiency treasury	€	34.000
	Inhuur derden Taakstellend	€	1.000.000
		Sub-totaal	€ 2.387.000
		Totaal	€ 4.498.000

Totaal heroverwegingen

Totaal bezuinigingen	Totaal	€ 23.334.360
Waarvan FTE	Totaal	FTE 76,38

Ombuiging/intensivering Beleid/ nieuw beleid

Vroegtijdig schoolverlaten: intensiveren maatregelen	€	500.000
Huurverlaging Willem II	€	400.000
Acquisitie en Ideale Connectie	€	340.000
Kosten extra wethouder (incl. ondersteuning)	€	250.000
Wijziging systematiek parkeren (gesloten exploitatie parkeren)	€	1.800.000
Weglekeffect vanwege gesloten exploitaties in Blok III	€	600.000
Structurele financiering armoedebeleid inclusief norm 120%	€	1.400.000
Structurele financiering WMO-uitvoeringskosten	€	927.000
Structurele financiering Sociaal Veiligheidsbeleid	€	400.000
Structurele financiering Veiligheid/Veiligheidshuis	€	1.000.000
		Totaal
		€ 7.617.000

Financiële afspraken die buiten de bezuinigingen vallen:

Indien na evaluatie (augustus 2010) wordt besloten Crossroads I stop te zetten, dan blijft het budget beschikbaar voor vergelijkbare maatregelen

Voor het convenant Maatschappelijke activiteiten van Willem II wordt maximaal 300.000 uitgetrokken en dit moet gedekt worden uit programma's met vergelijkbare doelen

Bijlage 2

Investeringsagenda

De nieuwe coalitie gaat de komende periode zeventien investeringsprojecten uitvoeren waarmee een totaal investeringsbedrag van ruim € 245 mln. is gemoeid.

Het betreft de realisering van:

- Hall of Fame
- VMBO-school Reeshof
- Kinderboerderij Reeshof
- Kinderboerderij Beestenbende
- Museum in Bedrijf
- Kades Kraaiven Wilhelminakanaal
- Tophockeycomplex
- Cityring - Piushaven
- Cityring - Oostelijke inrikker, sobere uitvoering
- Verdubbeling Bredaseweg (Reeshofweg tot aan tangent)
- grond Spoorzone West (aankoop, sanering en bouwrijp maken)
- Kempenbaan
- Veemarktkwartier
- Onderwijs in de Spoorzone (Fontys) en WKO in de Spoorzone
- Verbreding Wilhelminakanaal 1e fase
- Cityring (Spoorlaan, kruising Noordhoekring en Heuvelring)
- Verduurzaming particuliere woningen

Voor het begrote Tilburgse aandeel van circa € 110 mln. is de financiering geregeld.

Daarnaast zijn 7 projecten geprioriteerd die de nieuwe coalitie de komende periode wil gaan uitvoeren, waarvoor nog financiële dekking gezocht moet worden. .

- Verdubbeling van de Burgemeester Bechtweg,
- Herstructureren bedrijventerreinen,
- Noordlaan en groene ambitie in de Spoorzone, T-dome (Spoorzone West),
- Grotere diversiteit en verdunning project Piushaven,
- Verbreding Wilhelminakanaal (fase 1,5)
- Nieuwbouw maatschappelijke opvang (Traverse).

Binnen de RGI (reserve grootschalige investeringen) en reserve sociale investeringen is per 1 januari 2011 in totaal een bedrag van € 22,845 mln. vrij beschikbaar. Het college kan dit bedrag inzetten om een deel van de financiering van de 7 geprioriteerde, doch nog niet gedekte, projecten in te vullen.

In de reserve duurzame investeringen resteert per 1 januari 2011 een vrij bedrag van € 2,132 mln.